

# ◆ 歴史に学ぶリーダーシップ向上研修

## ～「上杉鷹山公」に学ぶ～

### <研修目的>

江戸中期、幕府への領地返上を考えるほどの財政危機に瀕していた米沢藩（山形県南部）を、斬新な藩政改革と意識改革で見事に蘇らせた偉人、上杉鷹山公。

その歴史から、今日の改革と、管理者に必要な組織の運営と部下の統率とを学んでいただきます。

①事前学習として課題図書があります。

②歴史という切り口から、「リーダーシップとマネジメント」を興味深く学ぶことができます。

※他のテーマとして、「八甲田山」「項羽と劉邦」等、各種の設定があります。

### <実施要領>

○対象者：管理者

○基本日数：1日間

○すすめ方：講義・討議・事例研究形式

○担当講師：㈱日本マネジメント協会 マネジメントコンサルタント1名

### <研修内容>

9:00～12:00

#### I. 組織の運営と管理者 ～講義

1. 活性化の課題
2. 組織の運営と指導統率力
3. これからの人材育成戦略

#### II. 事例研究「上杉鷹山公の経営学」～グループワーク

1. 「小説・上杉鷹山」による共通認識
2. 名門・上杉家崩壊の原因は何か～財政破綻はなぜ起こったか
3. 上杉鷹山公の経営改革～変革の情熱と英断

13:00～16:00

#### III. 「思いやりの名経営者・鷹山公」～発表・討議・評価

1. グループ代表による発表
2. 相互討議
3. 講師講義

#### IV. これからの管理者のあるべき姿について ～講義全体討議のまとめ

1. 管理者としての資質能力
2. 管理者としてのあるべき姿について

#### V. まとめ